

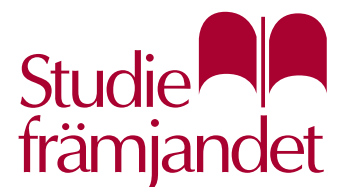


# Strategiska mål

Studieförbundet gemensamma mål och prioriteringar 2016-2021

Studieförbundet ska vara en frigörande kraft för människors möjligheter – i ett samhälle med respekt för naturens och kulturens mångfald.

*Studieförbundets vision antagen 2007*



**Syftet med Strategiska mål** är att slå fast en tydlig gemensam riktning för Studieförbundetets arbete 2016-2021. Här anges de områden förbundsstämman fastställt ska vara fokus i hela organisationen de kommande åren. Annan verksamhet kan också vara värdefull och motiverad, men Strategiska mål tydliggör våra prioriteringar.

Strategiska mål ska ligga till grund för verksamhetsplanerna i Studieförbundetets samtliga enheter – avdelningar, distrikt och förbundskansli. Målen är uppdelade i tre kategorier:

- **Övergripande mål – vad vi vill uppnå** anger områden där vi vill bidra till en positiv samhällsutveckling.
- **Specifika mål – vad vi vill göra** anger områden där vi gemensamt tar steg framåt.
- **Prioriterade grupper – vilka vi vill nå** anger prioriterade målgrupper, aktörer och arenor.

Varje enhet har frihet och ansvar att – utifrån lokala förutsättningar och behov – avgöra hur arbetet med att nå målen och prioriteringarna ska bedrivas.

**Gemensamma indikatorer** för att värdera måluppfyllelse på nationell nivå tas fram av förbundsstyrelsen. På motsvarande sätt kan lokala styrelser komplettera med egna lokala/regionala indikatorer. Varje enhet utgår från Strategiska mål i sin verksamhetsplan. Måluppfyllelse redovisas årligen av styrelserna i avdelningar, distrikt och riksförbund i verksamhetsberättelsen. Förbundsstyrelsen gör årligen en samlad nationell bedömning av måluppfyllelse utifrån Strategiska mål.

I ett inledande avsnitt, **Samhällsutmaningar – Folkbildning för ett hållbart samhälle**, identifieras utmaningar i samhället, som ligger till grund för Studieförbundetets mål och prioriteringar, kopplade till vår profil. Avslutningsvis i **Strategier**, anges ett antal faktorer som stärker möjligheterna att nå våra gemensamma mål.

# Samhällsutmaningar: Folkbildning för ett hållbart samhälle

**Studiefrämjandet** ska vara en progressiv kraft. Som ett av de största studieförbunden vill vi verka för frigörelse och utveckling – i människors liv och i samhället i stort.

Demokrati och alla människors lika värde är vår idégrund. Alla människor bär på möjligheter och förmåga att – tillsammans – utvecklas som individer och ta aktiv del i samhället. Studiefrämjandets huvuduppgift är att stödja folkbildande processer som gör att fler involveras, engagerar sig, når insikt, ställer krav och tar ansvar.

Studiefrämjandets ambition är att med folkbildning bidra till ett hållbart samhälle – ekologiskt, socialt och ekonomiskt. Hållbarhet genomsyrar vår samhällssyn och inkluderas i all verksamhet.

Studiefrämjandets strategiska mål och prioriteringar utgår från de utmaningar vi ser att samhället nu står inför.

## • Behovet av bildning större än någonsin

Det offentliga utbildningsväsendet är fokuserat på mätbara kunskaper, kopplade till arbetslivets behov. För att bygga ett hållbart samhälle krävs mer än så. Bildning är en livslång resa, där människor tillsammans strävar efter djupare förståelse av sig själva och av världen. I ett samhälle som förändras i allt snabbare takt och där det globala informationsflödet är gigantiskt, behövs redskap och arenor för att kunna navigera, agera, kritiskt reflektera, söka samband och sammanhang – att se sig själv i andra.

## • Klimatet kräver omställning

Miljö- och klimatförändringarna är vår tids största utmaning. Vägen till ett hållbart samhälle är möjlig – och berör allt från globala politiska beslut till enskilda människors levnadsmönster och vardagsval. Det behövs ökad kunskap, mobilisering och handlingskraft för ett hållbart samhälle.

## • Ökade klyftor och murar

Klyftorna i samhället ökar och tar sig nya uttryck. De skapar ojämlikhet, segregation, främlingsrädsla och spänningar mellan stad och land. Minskade klyftor

gör att fler kan utvecklas på sina egna villkor. Utmaningen är att forma ett samhälle där alla ges lika förutsättningar, oavsett inkomst, utbildning, ålder, vart man bor i landet, etnicitet, kön, funktionsnedsättning och sexuell orientering.

## • För mångfald och pluralism

Mer än 1,5 miljoner svenskar är födda i ett annat land. Varje år kommer nya människor till Sverige. Mångfalden är positiv och ger samhället en dynamisk kraft, där olikheterna kan samspela på en grund av gemensamma rättigheter och skyldigheter. Aktiva insatser krävs mot alla former av diskriminering – och för att stärka alla människors tillhörighet och delaktighet i samhället.

## • Kulturen måste nå fler

Att uppleva och utöva kultur ska vara en möjlighet för alla, men det är i dag ingen självklarhet. Hindren kan bestå av ett utarmat lokalt kulturliv, men även av människors ovana och osäkerhet att närma sig olika kulturella uttrycksformer. Det behövs aktörer som inspirerar och bjuder in människor i kulturens värld. Ett fritt, mångfacetterat och oberoende kulturliv är ett kraftfält i varje demokratiskt samhälle.

## • Hot mot folkhälsan

Folkhälsans orsakssamband är komplexa, där stress, social isolering, dåliga kostvanor, fysisk inaktivitet, missbruk och påfrestningar i arbetslivet är nyckelfaktorer. Den psykiska ohälsan ökar, inte minst i yngre åldrar. Att förebygga ohälsa är att inspirera till goda levnadsvanor och erbjuda konkreta aktiviteter, för hälsa och välbefinnande.

## • Starkt behov av fria aktörer för fri bildning

Varje tid föder nya sociala rörelser. En progressiv, partipolitiskt oberoende folkbildning har en nyckelroll för att fånga upp och stödja människors samhällsengagemang. Civilsamhället – traditionellt föreningsliv, nya rörelser, digitala mötesplatser, nätverk och aktionsgrupper – är en central del av samhällets demokratiska infrastruktur. Att stödja civilsamhället är att utveckla demokratin.

# Övergripande och specifika mål

Studieförbundets verksamhet ska ha positiva effekter för enskilda människor och för samhället i stort. Fem övergripande mål anger vad vi vill uppnå. För vart och ett av dessa prioriterar vi särskilt några specifika mål – vad vi vill göra. Varje enhet strävar efter att uppnå dessa gemensamma mål – och kompletterar med egna specifika mål.

## 1. Starkare demokrati

Studieförbundet ska med en bred folkbildningsverksamhet stärka och utveckla demokratin, genom att möta människors behov av bildning, öka deras kapacitet till makt och inflytande – över sina egna liv och i samhället. Vi stärker civilsamhället och inspirerar till ideellt engagemang, så att fler aktiverar sig i föreningar, nätverk och grupper.

### Specifika mål

- Studieförbundet stärker samarbetet och ökar årligen verksamheten med medlemsorganisationerna.
- Studieförbundet utvecklar rollen som nav och samlingspunkt för sociala och kulturella rörelser i lokalsamhället och samarbetar med fler föreningar, nätverk och grupper.

## 2. Ökad hållbarhet

Studieförbundet ska bidra till ökad kunskap, insikt och aktivitet i miljö- och klimatfrågor – för ett hållbart samhälle.

### Specifika mål

- Studieförbundet erbjuder i hela landet folkbildande aktiviteter inom miljö- och klimatområdet – för en hållbar utveckling.
- Studieförbundet erbjuder i hela landet verksamhet som möter människors intresse för trädgård och odling, med särskilt fokus på ekologi.

### **3. Minskade klyftor**

Studiefrämjandet ska verka för minskade klyftor – genom att erbjuda mötesplatser och sammanhang där olikheter kan samspela och där fler människor genom folkbildning kan erövra kunskap och växa som individer.

#### **Specifika mål**

- Studiefrämjandet ökar samarbetet med etniska föreningar – och genomför i hela landet verksamhet som stärker invandrades delaktighet i samhället.
- Studiefrämjandet erbjuder i hela landet fler aktiviteter som innefattar möten och dialog mellan människor med olika bakgrund och förutsättningar.

### **4. Bättre folkhälsa**

Studiefrämjandet ska bidra till bättre folkhälsa och fler ges möjlighet till goda levnadsvanor genom folkbildande aktiviteter.

#### **Specifika mål**

- Studiefrämjandet erbjuder i hela landet folkbildningsverksamhet tillsammans med medlemsorganisationerna som kombinerar lärande, fysisk aktivitet och gemenskap inom områdena natur, kultur, friluftsliv och djur.
- Studiefrämjandet erbjuder i hela landet kunskap och aktivitet för att förebygga psykisk ohälsa och främja goda levnadsvanor.

### **5. Mer kultur till fler**

Studiefrämjandet ska stärka kulturen – genom ökade möjligheter för människor i hela landet att utöva och uppleva kultur.

#### **Specifika mål**

- Studiefrämjandet är drivande i förändringen mot en mer jämställd musikscen. Vi breddar vår musikverksamhet – deltagarmässigt, genremässigt och tar tillvara den nya teknikens möjligheter inom musikområdet. Andelen tjejer i musikverksamheten ska öka varje år, med en jämn könsfördelning som mål.
- Studiefrämjandet stärker folkbildningsverksamheten inom deltagarkultur och ungdomskultur. Studiefrämjandet erbjuder i hela landet verksamhet inom spelkultur och dans. Vi möter och involverar nya, framtida kulturella uttrycksformer i folkbildande verksamhet.

## Prioriterade målgrupper – vilka vi vill nå

Studieförbundet är öppet för alla men vi prioriterar särskilt vissa grupper, arenor och aktörer.

### • Medlems- och samarbetsorganisationer

Studieförbundet ska vara den självklara och mest kompetenta partnern för våra medlems- och samarbetsorganisationers bildnings- och utbildningsverksamhet.

### • Ungdomar

Studieförbundet ska vara det ledande studieförbundet för ungdomar.

### • Invandrare och lågutbildade

Studieförbundet prioriterar dem som har störst behov av oss. Vi ska stärka vår folkbildningsverksamhet med invandrare samt unga vuxna med låg formell utbildning.

### • Utsatta områden

Studieförbundet ska i ökad utsträckning verka i områden där folkbildningen i dag är bristfällig eller frånvarande. Särskilt prioriteras småorter med ett minskande kulturutbud och städernas socioekonomiskt utsatta områden.

### • Tillväxtområden

Studieförbundet stärker positionen i storstäderna Stockholm, Göteborg och Malmö samt i andra tillväxtområden med stark inflyttning.

### • Partnerskap

Studieförbundet stärker förmågan till samverkan, tar initiativ till och utvidgar vårt partnerskap med offentliga aktörer, kommuner län/regioner och statliga myndigheter.

### • Nya föreningar

Studieförbundet arbetar aktivt för att inleda samarbete med nya föreningar, organisationer och nätverk.

# Strategier för att nå våra mål

Vi utvecklar kontinuerligt strategier och stärker vår kapacitet för att nå våra mål. Dessa faktorer är av särskilt stor betydelse.

## • Medarbetare

Medarbetarna – cirkelledare, förtroendevalda och anställda – är Studieförbundet viktiga tillgångar. Vi stärker rekryteringskompetensen och arbetar aktivt med intern kompetensutveckling. Vi förnyar ledarutvecklingen och ökar kontinuerligt andelen cirklar som genomförs med internutbildade ledare.

## • Intern demokrati och värdegrund

Studieförbundet stärker den interna demokratin och arbetar aktivt med den gemensamma värdegrunden. Vi arbetar för ökad mångfald, jämställdhet, jämlikhet och tillgänglighet – inom vår egen organisation och i den verksamhet vi bedriver i samarbete med andra.

## • Hållbarhet

Studieförbundet agerar och verkar inom organisationen och i samarbetet med andra för en hållbar utveckling. Vi bidrar i vår vardagliga verksamhet till omställning till ett hållbart samhälle.

## • Utvecklad pedagogik

Studieförbundet ska utveckla och tillämpa en pedagogik som möter samtidens behov, utifrån folkbildningens idéer och med studiecirkeln som grund. Vi utvecklar nya former av digital folkbildning och utomhuspedagogiska metoder. Vi stärker vår kompetens inom föreningskunskap.

## • Gemensam verksamhetsutveckling

Studieförbundet utvecklar nya gemensamma verksamhetskoncept för nationell spridning. Vi stärker vårt interna samarbete inom Studieförbundet, genom ökad kunskaps- och idéspredning mellan våra olika enheter och med våra medlemsorganisationer.

## • Organisation

Studieförbundet bygger en effektiv organisation som minskar de administrativa kostnaderna och därmed frigör resurser för folkbildande verksamhet. Vi handskas ansvarsfullt med samhällets resurser och utvecklar rutiner för verksamhet och ekonomi i balans.

## • Systematiskt kvalitetsarbete

Alla Studieförbundets enheter arbetar aktivt med etik- och kvalitetsfrågor. Vi tillämpar standarden ISO 9001:2008 för systematiskt kvalitetsarbete och standarden ISO 14001 för miljöcertifiering.

## • Kommunikation

Vi stärker vår kommunikativa kompetens och flyttar fram positionerna i den samhällspolitiska debatten i frågor som rör bildning, utbildning och kultur. Vi synliggör vår verksamhet och våra möjligheter att bidra till en positiv samhällsutveckling. Vi ökar vår kompetens och närvaro i sociala medier.

**Studiefrämjandets Strategiska mål** bygger på statens fyra syften med stödet till folkbildningen. Folkbildningen ska:

- stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin,
- bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen,
- bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället,
- bidra till att bredda intresset för och öka delaktigheten i kulturlivet.