



**SVENSKA  
KENNELKLUBBEN**  
HUNDÄGARNAS RIKSORGANISATION

# **SKKs organisationsutredning**

---

Dagsläge och förslag  
till åtgärder

## Innehållsförteckning

1. Inledning .....	2
2. Utvecklingen av hundägandet i Sverige .....	3
3. Organisationsmodell för SKK .....	4
4. Ett medlemskap .....	12
5. Rekrytering av förtroendevalda .....	17
6. Verksamheter .....	20
7. Ekonomiska konsekvenser.....	24
8. Möjlighet att ansluta juridiska personer, hundtjänstföretag .....	27
9. Utbildning .....	29
10. SKKs internationella relationer .....	32
11. Värdegrund .....	33
12. Tids- och handlingsplan .....	37

## 1. Inledning

Kennelfullmäktige (KF) 2015 uppdrog åt SKKs Centralstyrelse (CS) att genomföra en förutsättningslös översyn av SKK-organisationen. Detta för att på bästa sätt kunna tillmötesgå de krav på SKK som ett antal medlemsorganisationer hade uttryckt i motioner till KF 2015.

I uppdraget ingick att både klubbar och enskilda medlemmars synpunkter och önskemål skulle inhämtas och beaktas. CS skulle enligt uppdraget presentera översynen vid KF2017 och då föreslå eventuella förändringar av SKKs organisation, regelverk och/eller praxis.

I samband med att utredningen har presenterat sina förslag har det blivit uppenbart att utredningen och organisationens klubbar behöver mer tid för att diskutera och bedöma de olika delförslagen. Utredningen har därför begärt att få ytterligare tid för utredning, en begäran som har beviljats av CS.

Det innebär att utredningen till KF 2017 i huvudsak kommer att presentera inriktningsförslag, förutom i de delar där det redan råder stor samsyn kring förslagen bland organisationens klubbar. Huvudinriktningen för utredningens fortsatta arbete är att CS ska kalla in KF till ett extra möte i september 2018 med en enda punkt på dagordningen; Förslaget om SKKs organisation för att möta framtiden.

Det arbete som hittills skett inom ramen för organisationsutredningen har utmynnat i åtta huvudförslag med ett antal underförslag. Därtill finns även ett förslag till tid- och handlingsplan för genomförande av de föreslagna förändringarna. Utredningens huvudförslag är följande:

- Alla ska känna sig välkomna
- Länsklubbarna ersätts av regionala klubbar
- Förändrad valprocedur och representation på KF och i CS
- Ett grundmedlemskap
- Öka möjlighet till delaktighet och påverkan
- Företag kan anslutas till SKK
- Etablering av hundcollege
- Förslag till värdegrund
- Tids- och handlingsplan

I det följande kan du ta del av utredningens huvud- och underförslag. För den som vill fördjupa sig i utredningens underlag finns även dokumentet "SKKs organisationsutredning – bakgrundspromemoria". Förslagen nedan är numrerade för att underlätta besvarandet av den enkät som i januari 2017 skickats ut till samtliga organisationens klubbar.

## 2. Utvecklingen av hundägandet i Sverige

### 2.1 Utvecklingen av hundägandet 1960 till idag

Sveriges befolkning har ökat med 25 % mellan 1975-2016 medan antalet hundar i landet i stort sett varit oförändrat under samma period, kring en nivå på 700 000-800 000. Antalet hundar i landet växte kraftigt under perioden 1950-1975.

Andelen hundar med stamtavla är med internationella mått mycket hög i Sverige och övriga Norden. En viss minskning kan skönjas av andelen med stamtavla i de nordiska länderna där nedgången är störst i Danmark.

Huvuddelen av hundägarna finns i åldersgruppen över 40 år. Ca hälften av landets hundar bor i hushåll med två personer, en tredjedel i hushåll med barn samt resterande ca 15 % i hushåll med en person.

Svenska hundar är generellt sett mycket väl omhändertagna, en hög andel är vaccinerade, ID-märkta, veterinärförsäkrade m.m.

Drygt 35-40 % av hushållen som äger hund har någon i hushållet som är medlem i en hundklubb.

### 2.2 Syn på hunden

Hundägares syn på sin hund har förändrats över tid där hunden allt mer har kommit att betraktas och behandlas som en familjemedlem. Hunden som en del i en aktiv fritid som kan vara ett flitigt tävlande eller som en viktig funktion i t.ex. jakt har än mer påtagligt förstärkts över tid. I samtliga rapporter kring attityder hos svenska hundägare som gjorts under perioden 1960 och framåt så dominerar generellt sett skälen för att skaffa sig hund till att få sällskap och en vän samt att hunden ska ha en viss funktion, exempelvis som jakthund.

### 2.3 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker rörande hundägandet

#### *Styrkor*

- Hundar är väl omhändertagna i Sverige
- Hundbeståndet är stabilt över tid
- SKK har stor legitimitet som företrädare för landets hundägare

#### *Svagheter*

- Allt fler i Sverige väljer att bosätta sig i städer där hundägandet generellt sett är lägre, Sverige har EUs snabbaste urbaniseringstakt
- Varken hundägaende eller medlemskap i SKK-organisationens klubbar har attraherat personer som kommit till Sverige från andra delar av världen

#### *Möjligheter*

- Att SKK upplevs som en självskriven företrädare för alla hundägare
- Skapa mervärde i medlemskapet som är hundrelaterat
- Visa på hundens betydelse och förmåga
- Medverka till att hundägandet förenklas, exempelvis genom fler hunddagis

### Risker

- Negativ publicitet kring rashundar, t.ex. problem för brakycefala raser
- Att andelen hundar med stamtavla från SKK minskar
- Att andelen importhundar fortsätter att öka
- Att nya korsade raser (s.k. designer breeds) snabbt ökar i popularitet

### 2.4 Syfte

Syftet med utredningens förslag är att en större andel svenska hundägare ska känna en tillhörighet till en stark hundägarorganisation. Olika skäl till hundägandet ska bejakas och SKK ska stödja utvecklingen av hundtjänster som gör det lättare att äga hund.

### 2.5 Förslag till åtgärder

- 2.5.1 Att SKK säkerställer att ekonomiska medel tillskapas kontinuerligt för stöd av försäljning av valpar genom t.ex. köpahund.se
- 2.5.2 Att ta bort hinder och attityder som bidrar till att SKK inte upplevs som den självskrivna företrädaren för alla hundägare
- 2.5.3 Att förstärka kunskapen om att SKK representerar alla hundägare och inte enbart är en företrädare för uppfödare av rashundar
- 2.5.4 Att genom revision av SKKs stadgar och regelverk ta bort de hinder som finns för att alla ska kunna känna sig välkomna som medlemmar i SKK. T.ex. att en avel ska kunna bedrivas inom ramen för SKKs regelverk, även om målet för aveln primärt är funktion
- 2.5.5 Att SKK öppnar för en möjlighet att ansluta företag som bedriver verksamhet inom hundområdet.
- 2.5.6 Att stödja utvecklingen av tjänster som underlättar det dagliga hundägandet, oavsett om denna verksamhet bedrivs i klubb- eller företagsform

## 3. Organisationsmodell för SKK

### 3.1 SKKs organisation fram till idag

SKKs medlemmar var från bildandet 1889, fram till 1976 organiserade i en klubb med associerade specialklubbar. Vid organisationsförändringen 1976 blev SKK en klubb för anslutna medlemsklubbar i vilka medlemmarna hade sitt medlemskap.

Före 1976 bildades lokalavdelningar inom SKK – vid organisationsförändringen 1976 var dessa elva till antalet och hade en förhållandevis begränsad verksamhet. Mellan åren 1976-1996 etablerades nuvarande 25 länsklubbar med ansvar för ett visst geografiskt område.

Specialklubbarna började anslutas till SKK under 1900-talets första två decennier. En grupp klubbar anslöts kring 1950, varefter anslutningstakten för specialklubbar minskade. Den sista stora förändringen kom när Specialklubben för Sällskaps- och Dvärghundar lades ner och totalt sexton nya specialklubbar anslöts kring år 2000. Varje klubb har sin egen organisationsmodell, men den ska alltid vara baserad på SKKs typstadgar. Varje specialklubb har av SKK delegerats ansvaret för en eller flera raser och/eller verksamheter.

Sveriges Hundungdom bildades 1975 och har varit SKK-organisationens gemensamma ungdomsförbund under en stor del av de dryga 40 år som gått sedan dess.

Från och med KF 2015 öppnades möjligheten att ansluta verksamhetsklubbar som har ansvar för en eller flera verksamheter, oftast tävlingssporter.

Totalt finns drygt 1 100 klubbar inom SKK, som var och en är en egen ekonomisk enhet. Totalt organiserar klubbarna ca 281 000 medlemskap fördelat på uppskattningsvis 200 000 personer.

Utöver ovan har SKK två mer självständiga delar av organisationen. *Disciplinnämnden* och *Svenska Kynologiska Akademien* som var och en ansvarar för ett väldefinierat ansvarsområde.

### 3.2 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker med SKKs organisationsmodell

#### *Styrkor*

- Organisationsmodellen har skapat en stabilitet och haft en gynnsam utveckling av SKKs verksamhet i synnerhet under perioden 1980-2000
- Regeln en klubb per ras har gynnat ett långsiktigt avelsarbete
- Sverige har en hög andel personer som medlemmar i hushåll som äger hund
- Flexibiliteten i hur klubbarna organiserar sig har skapat möjligheter att anpassa klubbarna efter uppkomna behov
- Modellen har generellt sett skapat ekonomiskt välkonsoliderade klubbar

#### *Svagheter*

- Specialklubbar med anslutna rasklubbar drabbas med jämna mellanrum av mycket infekterade konflikter
- Rasklubbar som inte är specialklubbar önskar i allt större utsträckning få möjlighet till direktkontakt med SKK
- Länsklubsorganisationens geografiska uppdelning är en blandning av länsgränser, landskap, delade län och i vissa fall kommuner som tillhör annat län än den officiella länsgränsen
- Länsklubbarnas geografiska ansvar för hundverksamhet är idag av mycket skiftande karaktär och alltför ofta dominerad av utställningsverksamheten
- I allt fler delar av den långtgående decentraliseringen i ras- och specialklubbarna blir det svårare att tillsätta de funktionärer som verksamheten kräver då förtroendevalda saknas

#### *Möjligheter*

- En organisationsmodell som bygger på ett grundmedlemskap stärker känslan av att tillhöra en och samma gemensamma huvudorganisation, något som saknas hos många medlemmar i nuvarande ras- och specialklubbar
- En förändrad organisationsmodell skapar ännu bättre möjligheter att organisera medlemmar efter var och ens intresse på både lokal, regional och nationell nivå
- Den ekonomiska ställning som länsklubbarna har idag ger en stark ekonomisk bas för nya regioner vid en förändring av SKKs geografiska klubbstruktur
- Att samla de regionala resurserna i färre än klubbar än nuvarande 25 länsklubbar skapar förutsättningar att etablera regionala hundcentra till stöd för olika verksamheter
- Att öppna möjligheten till SKK-anslutning för hundtjänstföretag kommer att skapa mervärden för både medlemmar, klubbar, företag och hundägare samt ge SKK en möjlighet till insyn, kvalitetssäkring och påverkan på företagen

#### *Risker*

- SKKs organisationsmodell är inte optimal för att möta medlemmarnas skiftande intresse och behov i sitt hundägande. Dessa förändras ofta över tid och innebär att många avslutar sitt medlemskap efter endast något år
- Att allt fler personer lämna SKK-organisationen tidigt i sitt hundägande då tröskeln för att förändra sitt medlemskap upplevs som för stor
- Klubbar väljer att inte ansluta sig till eller lämna SKK

### 3.3 Syfte

Syftet med utredningens förslag är att öka det demokratiska inflytandet genom att verksamhetsmässigt samla resurser i sex eller sju nya regioner. Regionerna speglar det förslag på Sveriges nya regionindelning som en utredning presenterat 2016. All erfarenhet och forskning visar att ju närmare du som förtroendevald är verksamheten – desto lättare är det att rekrytera personer till uppdragen.

Genom att flytta inflytandet över verksamheten till de nya regionerna ökar möjligheten för medlemmar inom alla delar av SKK att engagera sig och göra sin röst hörd.

### 3.4 Förslag till åtgärder

#### *Regional organisation*

- 3.4.1 Samtliga medlemmar i SKK ansluts till en av de sex eller sju nya regionala klubbarna. Antalet hushåll som äger hund är relativt lika mellan de olika regionerna, ca 75 000 hundar och drygt 120 000 hushåll.
- 3.4.2 Varje region ska vara en egen juridisk person där länsklubbarnas egna kapital blir de nya regionernas insatskapital.
- 3.4.3 Genom en förstärkt regionalisering av SKK kommer medlemmarna att kunna få ökad tillgång till experthjälp. Organisationen kommer även bättre kunna

leva upp till de krav på ett ökat professionellt bemötande som finns hos människor idag. Detsamma gäller även möjligheterna för klubbar att få tillgång till teknikutveckling och "det senaste" i teknikväg. Om SKKs organisation uppfattas som amatörmässig finns risken att privata alternativ ses som mer attraktiva.

#### *Regionfullmäktige*

3.4.4 Regionens högsta beslutade möte är regionfullmäktige (RF) som har ett årligt möte som till sin form är att jämföra med dagens Kennelfullmäktige.

Vid RF avhandlas, förutom sedvanliga årsmötesärenden, godkännande av årsbokslut, val av regionstyrelse m.m. primärt de regionala verksamhetsfrågorna.

3.4.5 Till RF har lokal- eller regional klubb inom SKK rätt till närvaro- och yttranderätt, förutsatt att den verkar inom den aktuella regionen. Klubben kan vara en lokal SBK-, SHU-, eller hundklubb, en lokal- eller regionalklubb/avdelning av en ras-, special- eller verksamhetsklubb eller ombud för desamma.

För rösträtt på RF krävs att delegat företräder klubb som har mer än förslagsvis 50 medlemmar i klubben eller för ombud med mer än förslagsvis 50 medlemmar boende regionen.

3.4.6 RF väljer själv eller uppdrar åt regionstyrelsen att välja en ledamot till SKKs centralstyrelse.

#### *Regionstyrelse*

3.4.7 Regionstyrelsen (RS), består av x ledamöter som väljs på y år, förutom ordförande som väljs varje år. RS har det övergripande ansvaret för hundverksamheten i regionen. Utredningen föreslår att ledningen i RS får ett motsvarande mötesarvode som idag gäller för SKKs Centralstyrelse.

Styrelsen ska bland annat:

- Varje år arrangera det antal SKK-utställningar som klubben ansöker om och beviljas
- Arrangera de hundtävlingar som RF kan uppdra åt RS att arrangera
- Ge lokala och regionala klubbar stöd till respektive klubbverksamhet
- Genomföra utbildningar riktade mot olika funktionärskategorier, uppfödare och medlemmar inom regionen.
- Etablera nätverk med de hundtjänstföretag som finns i regionen som säljer tjänster till hundägare och har rätt att arrangera officiell SKK-verksamhet
- Etablera nätverk med redovisningsföretag eller motsvarande som kan hjälpa klubbar administrativt arbete, exempelvis ekonomisk redovisning



- Etablera egna lokaler eller genom samverkan med andra organisationer eller företag tillse att klubbar ska kunna genomföra olika typer av verksamhet som utställningar eller tävlingar.
- Ge stöd för det demokratiska arbetet i regionens klubbar, exempelvis genom att skapa förutsättningar för att kunna genomföra årsmöten genom digital uppkoppling från flera eller alla regioner.
- Vara SKKs regionala organ rörande samverkan med samhällets regionala myndigheter och inte minst SKKs arbete med att främja djurskyddet

#### *Regionkontoret*

3.4.8 Ledningen av personalen sker i samverkan mellan regionstyrelsen, SKK/CS och VD. Personalen är anställd av regionen men SKK ger stöd i personalfrågor. SKKs kansli ger regionkontoren administrativt stöd rörande bland annat IT, ekonomi, personal och marknadsföring.

Utredningen föreslår att bemanningen av varje regionkontor får avgöras av de ekonomiska förutsättningar som finns inom varje region.

Konkreta arbetsuppgifter för personalen kommer att vara att:

- Självt eller i samverkan med lokala grupper/klubbar arrangera utställningar och tävlingar
- Självt eller i samverkan med klubbar inom SKK eller externa aktörer (ex. Studieförbundet) arrangera utbildning för funktionärer, uppfödare och hundägare
- Ha det regionala ansvaret för SKKs samverkan inom jakt, djurskydd, utbildning och andra behov som kan uppstå
- Genom konkreta insatser stödja utvecklingen av och arbetet med de nätverk som RF/RS beslutar ska skapas inom regionen.

#### *Ras- och specialklubbar*

Organisationsutredningen anser att nuvarande flexibla modell och typstadgar ger ras- och specialklubbar stor frihet att besluta om den organisation som bäst passar klubben. Skillnaden mellan hur många hundägare som äger en viss ras är så pass stor att nuvarande modell är den som utredningen finner vara mest ändamålsenlig.

Av dessa skäl föreslås inga förändringar i denna del av SKK-organisationen, men arbetsgruppen vill understryka följande:

3.4.9 Principen att bara tillåta en klubb per ras ska fortsätta

3.4.10 När en rasklubb väljer att organisera sig genom en specialklubb ska en tydlig reglering ske av hur det delegerade rasansvaret ska hanteras i antingen stadgar eller avtal. Endera ska godkännas av SKK.

3.4.11 En ras- och specialklubb kan av SKK få ett delegerat ansvar för provverksamhet för en eller flera raser

- 3.4.12 Beslut som endast rör en ras eller rasgrupp kan endast beslutas av SKKs centralstyrelse och den berörda ras- eller specialklubben, alltså inte av KF eller det föreslagna regionfullmäktige
- 3.4.13 Varje ras- eller specialklubb bör årligen utse ett ombud per ny SKK region eller ha anslutit en eller flera lokala eller regionala klubbar eller avdelningar

#### Övriga klubbformer

- 3.4.14 Utredningen föreslår inga förändringar i organisationsmodellen för Sveriges Hundungdom, lokala kennelklubbar, avtalsanslutna rasklubbar eller verksamhetsklubbar, annat än att dessa klubbar ges rätt att delta på de regionala fullmäktigemötena.
- 3.4.15 Att varje del av dessa klubbar bör se till att det finns klubbar eller ombud som kan företräda klubben på de sex eller sju regionala fullmäktigemötena.
- 3.4.16 Att utvecklingen kring nya verksamhetsklubbar inom olika tävlingsformer framöver bör utvärderas för att bedöma om klubbarna har det verksamhetsstöd som är nödvändigt för utveckling av respektive tävlingsgren.

#### Kennelfullmäktige

- 3.4.17 Arbetsgruppen föreslår att KF avvecklas och SKKs sista ordinarie KF genomförs 2019. KF ersätts med *Hundriksdag/stämman* eller annan lämplig benämning för att minska risken för sammanblandning med de regionala fullmäktigemötena. Hundriksdagen/stämman ska hållas vartannat år till skillnad från de regionala fullmäktigemötena som hålls varje år.

Syftet är att minska behovet av förtroendevalda som behöver delta på KF och att flytta verksamhetsdiskussioner till de regionala fullmäktigemötena. Förändringen innebär betydande ekonomiska besparingar samt underlättar genomförandet av KF samt ökar det demokratiska inflytandet totalt sett inom SKK.

#### Antal delegater till Kennelfullmäktige

- 3.4.18 En radikal förändring av närvaro-, yttrande- och rösträtt. Yttrande- och rösträtt har region eller klubb som företräder mer än förslagsvis 1 000 medlemmar. För klubbar med färre antal medlemmar ges CS en rätt att bevilja närvarorätt om så är lämpligt för respektive klubb.

Alla medlemmar i SKK tillhör en region dvs. den regionala organisationsdelen kommer ha ca 200 000 medlemmar.

#### Rösträtt på KF/Hundriksdag/stämman

1 000 – 4 999	medlemmar	1 röst
5 000 – 9 999	medlemmar	2 röster
10 000 – 24 999	medlemmar	3 röster
25 000 – 49 999	medlemmar	4 röster

50 000 eller fler medlemmar 5 röster

Ovan skulle innebära ca 65 röstberättigade på KF/Hundriksdag/stämman varav:

Regioner	25 röster
Ras-/specialklubb	38 röster
Sveriges Hundungdom	2 röster
Verksamhetsklubbar	1 röst

#### Centralstyrelse

3.4.19 CS föreslås bestå av 13 eller 15 ledamöter med följande modell för hur dessa väljs:

Organisation	Ledamot/suppleant, mandattid	Antal ledamöter i CS
Varje region utser	ledamot på 4 år	6 alt 7
KF/Hundriksdag väljer	ordförande på 2 år	1
KF/Hundriksdag väljer	ordinarie ledamöter på 4 år	<u>6 alt 7</u>

Totalt 13-15

Valproceduren föreslås ordnas så att val av ordinarie ledamöter inte sker ett och samma år. KF/Hundriksdagen väljer på förslag från valberedningen CS presidium ur samtliga ledamöter oavsett om dessa valts av region eller KF/Hundriksdag.

#### Disciplinnämnden, Valberedningen och Svenska Kynologiska Akademien

3.4.20 Inga förändringar föreslås för Disciplinnämnden eller Svenska Kynologiska akademien. Vad avser valberedningen föreslår utredningen att denna ska presentera sina nomineringar senast 60 dagar före KF och att klubbarna ges möjlighet att nominera eventuella motkandidater senast 30 dagar före KF. Nomineringar som sker efter denna tidsperiod är inte valbara. Valberedningen har rätt att fram till KF nominera personer till plats/er som det saknas kandidater till. Valberedningen föreslår även vilka ledamöter som ska ingå i centralstyrelsens presidium.

#### Konkreta förslag

3.4.21 Att KF 2017 fattar inriktningsbeslut för CS fortsatta arbete.

3.4.22 Att ett extra KF kallas till september 2018 med en punkt på dagordningen – SKKs organisation för att möta framtiden.

3.4.23 Att KF 2019 beslutar om stadgeändringar enligt det beslut som fattas 2018 och uppdrag till Centralstyrelsen att tillsätta interimsstyrelser för de nya

regionerna. SKK bistår vid etablering av regionala kontor och personal samt genomförandet av 2021 års regionala fullmäktigemöten.

- 3.4.24 Att länsklubbarna påbörjar förändringen av SKKs regionala organisering genom årsmötesbeslut 2019-2020 i enlighet med § 17 i Länsklubbsstadgan.
- 3.4.25 Att övriga klubbar 2019 eller 2020, beroende på stadgereglering, beslutar att samtliga av klubbens medlemmar även ska lösa ett grundmedlemskap i SKK
- 3.4.26 Att KF 2019 ger CS i uppdrag att bistå länsklubbar och regioner för att säkerställa att verksamheter under 2020 och 2021 kan genomföras utan påverkan av den då pågående organisationsförändringen.

## 4. Ett medlemskap

### 4.1 Förslag om ett medlemskap i SKKs historia

Redan kring 1960 går det att hitta motionsförslag i riktningen mot ett grundmedlemskap som inkluderar medlemmar i specialklubbar. Vid den senaste stora översynen av SKK-organisationen 1995 beslutades att målet var att successivt uppnå målet med ett grundmedlemskap. Enstaka försök att nå detta mål har gjorts inom SKK utan att det lett till några konkreta långsiktiga lösningar.

### 4.2 Utveckling i våra grannländer

Norsk Kennel Klub, NKK, införde 2007 ett grundmedlemskap för samtliga medlemmar i NKK. Det innebär att NKK har ett nationellt medlemsregister och alla medlemmar får medlemstidningen *Hundesport*. NKK har idag inga planer på eller önskemål om att förändra sin modell med ett grundmedlemskap.

Finska Kennelklubben, FKK, har en organisationsmodell som liknar den som SKK hade före 1976. FKK ger ut sin medlemstidning "Koiramme" i olika editioner, exempelvis som jaktupplaga. Införandet av editioner av "Koiramme" och att det krävs medlemskap i FKK för tillgång till vissa e-tjänster framförs som de två viktigaste skälen till att FKK har en anslutningsgrad till klubben på över 50 % jämfört med SKKs ca 35-40 %.

Dansk Kennel Klub, DKK, har en modell som helt liknar SKKs organisation före 1976. Anslutningsgraden är idag lägre än för SKK med ca 10-15 %. Medlemmar i danska specialklubbar har inte samma rättigheter till DKKs olika e-tjänster som de direktanslutna medlemmarna i DKK.

### 4.3 SKK-medlemmar idag

Ca 35-40 % av de svenska hushåll som äger en hund har idag en eller flera personer i hushållet som medlemmar i en klubb som är ansluten till SKK. Vid organisationsöversynen 1995 konstaterades att länsklubbsmedlemmar uppfattade sig som direktanslutna till SKK, till skillnad mot medlemmar i ras- och specialklubb där känslan för medlemskapet i respektive klubb var mycket tydligare. Någon förändring kring detta synes inte ha skett, vilket innebär att många medlemmar i t.ex. ras- och specialklubbar inte har en kunskap eller känsla av att vara anslutna till SKK.

Totalt uppskattas ca 200 000 personer idag vara anslutna till SKK och årligen lösa ca 280 000 medlemskap, ca 1,4 medlemskap per person. Det innebär att ca 4 årsregistreringar av valpar och deras ägare utgör SKKs medlemskår. I stort sett alla specialklubbar har färre än 4 års valregistreringar som sitt medlemsantal.

Organisationsutredningen är fast övertygad om att ett förändrat medlemskap skulle öka anslutningsgraden hos hundägare till SKK till att mer likna den nivå som Finska Kennelklubben har.

#### 4.4 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker med nuvarande modell för medlemskap

##### *Styrkor*

- En stor andel av Sveriges hundägare är anslutna till SKKs klubbar
- SKK-organisationen är effektiv med medlemsrekrytering bland nya hundägare
- SKKs medlemsklubbar erbjuder ett brett urval av verksamheter

##### *Svagheter*

- Kunskapen om att man är ansluten till SKK är generellt låg hos medlemmar i ras- och specialklubbar
- Organisationens klubbar konkurrerar, ibland intensivt, med varandra avseende nyrekrytering av medlemmar
- Medlemmar i länsklubbarna uppfattar sig mer som medlemmar i SKK än i länsklubben
- Delar av SKK-organisationen har en mycket hög medlemsomsättning

##### *Möjligheter*

- SKKs medlemsadministration ger möjligheter till ett bra IT-stöd för registervård, avisering, krav och betallösningar
- Att få uppfödarkåren att i än högre utsträckning vara ambassadörer vid medlemsvärvning, oavsett till vilken klubb.

##### *Risker*

- Kravet på många medlemskap för att kunna delta i olika verksamheter riskerar att hindra hundägare från att delta på grund av kostnaderna för medlemskap
- SKK får allt svårare att nå alla medlemmar med den värdegrund, de regler och de ställningstaganden som finns inom SKK-organisationen
- Allt fler hundägare känner inte tillhörighet till SKK och lämnar hundklubbar

#### 4.5 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker med ett gemensamt medlemskap

##### *Styrkor*

- Alla medlemmar får en tydlig uppfattning om att de är medlemmar i en gemensam hundorganisation
- Alla klubbar får tillgång till ett bra IT-stöd för medlemshantering
- Medlemskapsmodellen tillmötesgår en ökad vilja att kunna skraddarsy sitt medlemskap
- Konkurrensen mellan klubbarna avseende medlemsvärvning minskar

##### *Svagheter*

- Kräver ett aktivt val för att få det medlemskap som bäst passar varje medlem

##### *Möjligheter*

- En kraftsamling kan ske för en gemensam medlemsvärvning där medlemmen själv väljer innehållet i sitt medlemskap
- Det blir enkelt att bli medlem 7 dagar i veckan, 24 timmar om dygnet årets alla 365 dagar
- Uppfödarna kan bli en än viktigare ambassadör för SKK vid medlemsvärvning

- Större möjligheter att skapa mervärde i medlemskapet för alla medlemmar
- Bättre möjligheter att minska medlemsomsättningen
- Större möjlighet för medlemmar att se och få tillgång till hela bredden av SKK-organisationens olika verksamheter
- SKK får större möjlighet att kommunicera med alla medlemmarna månadsvis genom Hundsport
- Medlemmar som önskar vara med i många klubbar får sammantaget en lägre medlemsavgift. Vidare kan en möjlighet till delbetalning av medlemskapet kan skapas för denna kategori medlemmar
- Förslaget förväntas innebära en minskad ekonomisk kostnad för organisationens mest aktiva medlemmar

#### *Risker*

- Den sammanlagda medlemsavgiften blir för hög och påverkar både nyrekrytering som förnyelse av medlemskapet negativt
- Medlem vill inte tillhöra SKK utan enbart viss klubb

#### 4.6 Syftet med ett grundmedlemskap

- Alla ska veta att de är medlemmar i en gemensam hundorganisation
- Det ska vara superenkelt att bli medlem
- Ett tydligt medlemserbjudande
- Välkomnar alla och ger kunskap om vår verksamhet och värdegrund
- Skapa mer tid för verksamhet och mindre till administration i klubbarna
- Möjliggöra god registervård, avi-, krav-, och betalningslösningar
- Ha en så låg medlemsavgift som möjligt utifrån var och ens val
- Gemensam finansiering av gemensamma regionala resurser
- Möjliggöra kontinuerlig kommunikation med alla medlemmar månadsvis

#### 4.7 Förslag till åtgärder

##### *Nytt grundmedlemskap från 2021*

- 4.7.1 Organisationsutredningen föreslår att det från 2021 införs ett grundmedlemskap i SKK-organisationen. Syftet är att alla medlemmar ska få kunskap om att de är medlemmar i en gemensam hundorganisation. Detta förhållande gäller redan idag men en stor del av medlemskåren saknar kunskap om att man är ansluten till SKK.
- 4.7.2 Att ett gemensamt nationellt medlemsregister används av alla SKK-anslutna klubbar. Alla medlemmar bidrar med en del av medlemsavgiften för att finansiera de föreslagna regionerna. Alla medlemmar får tillgång till *Hundsport* som ges ut i några editioner för specifika intressen där hälften av innehållet är gemensamt och övriga sidor speglar utställning, tävling, jakt eller familjehunden beroende på inriktningen på editionerna. Varje medlem väljer själv vilken Hundsport-edition man vill ha.

- 4.7.3 Att samtidigt byta namn från Svenska Kennelklubben till Hundägarnas riksorganisation - Svenska Kennelklubben och tillsvidare behålla förkortningen SKK då den är så spridd och etablerad.

*Alla medlemmar får genom sitt medlemskap tillgång till:*

- 4.7.4 Tidningen Hundsport, den valda editionen som papperskopia och övriga editioner som digital tidning
- 4.7.5 Tidningen Hundsport Special som digital tidning
- 4.7.6 Rätt att ställa ut hund på utställningar arrangerade av SKKs regioner (nuvarande länsklubbsutställningar) samt på utställningar arrangerade av utländska kennelklubbar
- 4.7.7 Rätt att delta på lydnads-, agility-, rallylydnads-, freestyle-, heelwork to music- och nose worktävling arrangerad av klubb eller företag som anslutits till SKK
- 4.7.8 Rätt att delta på verksamhet som regionen arrangerar, t.ex. utbildning
- 4.7.9 Rätt att registrera hund i SKK
- 4.7.10 Tillgång till alla SKKs e-tjänster
- 4.7.11 Tillgång till juridisk rådgivning

*Varje medlem erbjuds tillval av ytterligare medlemskap i klubbar*

- 4.7.12 Varje medlem erbjuds möjlighet att, förutom medlemskap i SKK, välja ett eller flera medlemskap i ras-, special-, lokal- eller verksamhetsklubb. Varje klubb fastställer sin medlemsavgift. Det innebär det att medlem som väljer ytterligare ett eller flera medlemskap får:
- Klubbens tidning, om sådan ges ut
  - Rätt att delta på klubbens samtliga arrangerade verksamheter
  - Rätt att nyttja klubbens eventuella områden och/eller anläggningar, om klubben beslutat om krav på medlemskap för detta
  - Rösträtt vid klubbens årsmöte
  - Möjlighet att annonsera via rasklubbarnas valphänvisning

*Sveriges Hundungdom*

- 4.7.13 Vad gäller ungdomsmedlemmar föreslås att dubbelt medlemskap för ungdomar under 18 år står kvar, med rätt för enskilda klubbar att utöka åldersspannet.

*Medlemskapets gemensamma del*

- 4.7.14 Förslaget är att den gemensamma delen av medlemskapet bygger på följande delar:



50 kr	Medlemsregisterhantering
50 kr	Finansiering av regionernas verksamhet
100 kr	Hundsport
100 kr	Används antingen som rabatt vid val av ytterligare klubb inom SKK, eller för dem som inte gör detta val, som generellt stöd för SKKs verksamhet
300 kr	Den lägsta möjliga avgiften för medlemskap i SKK blir enligt ovanstående 300 kronor (50+50+100+100)

#### *Konkreta förslag*

- 4.7.15 Att SKK/CS får i uppdrag att öka möjligheten för klubbar att använda SKKs medlemsadministration redan från 2018
- 4.7.16 Att samtliga klubbar genomför erforderliga stadgeändringar under 2019 och/eller 2020 för att möjliggöra ett gemensamt medlemskap från 2021.
- 4.7.17 Att SKK/CS får i uppdrag att börja en utgivning av Hundsport i editioner för att bättre tillgodose olika medlemmars intresse
- 4.7.18 Att SKK/CS får i uppdrag att införskaffa IT-stöd för klubbarna att kunna distribuera sina egna tidningar digitalt
- 4.7.19 Att Svenska Kennelklubben byter namn till Hundägarnas riksorganisation – Svenska Kennelklubben

## 5. Rekrytering av förtroendevalda

### 5.1 Ökat behov av förtroendevalda

Den utveckling som skett de senaste fem decennierna har inneburit många förändringar av såväl samhället som SKKs organisation. För SKKs räkning märks särskilt att fler än 200 nya raser har förts in till Sverige, länsklubbarnas etablering och många nyttillkomna specialklubbar såväl som lokala SBK- och kennel- eller hundklubbar. Därtill har en decentraliseringstrend funnits i samhället under senare delen av 1900-talet som har inneburit ett kraftigt ökat behov av förtroendevalda till SKKs samtliga klubbstyrelser.

Utredningen uppskattar att det idag behövs ca 16 500 förtroendevalda till styrelse-, valberednings- och revisorsposter i klubbarna. Uppskattningsvis är det 10 000 personer som idag har ett klubbadministrativt uppdrag inom SKK-organisationen.

Till denna siffra ska läggas behovet av funktionärer till olika delar av verksamheten som uppgår till ungefär samma antal.

Utredningen uppfattar situationen idag som att det blir allt svårare att hitta personer till styrelse- och motsvarande uppdrag. Rekryteringen till olika funktionärsuppdrag upplevs däremot inte möta samma svårigheter.

### 5.2 Svensk forskning rörande ideellt engagemang

Forskningen i vårt land visar att engagemanget i föreningar inte minskar, men ändrar karaktär. Det finns idag en större rörlighet och de mest attraktiva uppdragen är de som vinner människors tid och engagemang. Flera tydliga megatrender finns i samhället idag som tydligt påverkar viljan att vara medlem, exempelvis en ökad individualisering och digitalisering.

Utredningen har medverkat i en ungdomsstudie genomförd av företaget Kairos Future. Företaget har under många år genomfört studier av olika samhällstrender. Den aktuella studien avsåg personer mellan 16-29 år i såväl Sverige som några andra utvalda länder. Den aktuella målgruppen innehåller i stor utsträckning de personer som 2025-2030 kommer att köpa hund och/eller engagera sig i föreningsarbetet inom SKK.

Slutsatsen som kan dras av Kairos Futures studie är att intresset för sällskapsdjur är fortsatt högt. Sju av tio personer i målgruppen har under sin uppväxt ägt eller vuxit upp med ett sällskapsdjur. Vidare anger sex av tio att man i en framtid inte kan tänka sig att vara utan djur.

En intressant notering är att 7 % av svenska ungdomar anger ett jobb inom sällskapsdjurbranschen som ett av tre alternativ på framtida drömyrke.

48 % av målgruppen är föreningsmedlemmar, i huvudsak inom idrott. Det innebär att andelen föreningsmedlemmar stämmer väl överens med den nivå som svensk långtidsforskning visat på då svenska folkets vilja att engagera sig i en förening

undersökts. En tydlig trend är att viljan att påverka styrs mer åt att vilja påverka vänner och påverkan genom sociala medier. Väsentligt färre visar på intresse att verka i en föreningsstyrelse eller som ledare.

### 5.3 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker med rekrytering av förtroendevalda

#### *Styrkor*

- Det ideella engagemanget i Sverige är väldigt stabilt över tid och utmärker sig internationellt bland de bästa i klassen
- Forskningen visar att engagemanget i föreningslivet inte minskar men ändrar karaktär
- Det finns idag ett stort antal personer inom SKK-organisationen med stort engagemang som gått från kännedom, förståelse, övertygelse och personligt ansvar till hängivenhet och förpliktelse

#### *Svagheter*

- Det blir allt svårare att rekrytera det stora antalet personer till styrelseuppdrag som nuvarande organisation kräver
- Rekryteringen av förtroendevalda inom SKK är idag homogen och speglar inte den svenska befolkningen
- Rekryteringen av förtroendevalda och funktionärer är inte jämställd då kvinnor visar påtagligt större intresse att engagera sig eller utbilda sig till funktionärer
- SKK saknar idag en organisationsstruktur för hur medlemmarna ska kunna påverka beslut på andra sätt än genom traditionellt remissförfarande till klubbar.

#### *Möjligheter*

- Att minska behovet av förtroendevalda i den regionala organisationen samt att kunna arvoda dem som väljs ökar sannolikheten för att hitta engagerade personer som även kan avsätta den tid som behövs för uppdraget
- Att i allt större utsträckning engagera de nya pensionärerna som växer i antal, är friskare, mer aktiva, resursstarka och lever allt längre är en viktig pusselbit för rekryteringen av förtroendevalda
- Att skapa nya arenor för påverkan, inflytande och engagemang genom exempelvis sociala medier ökar inte bara medlemsinflytandet utan medför även ytterligare arenor för rekrytering av förtroendevalda och funktionärer
- Att inkludera utvecklingen av de digitala plattformar för engagemang som tar plats bredvid dagens klubbverksamhet och ibland ersätter dessa traditionella former för inflytande kommer bättre rusta SKK för att möta dagens och morgondagens hundägare och medlemmar
- Möjligheterna för hundägare med likartat intresse, oavsett om det är ras, verksamhet eller boendeort, att samlas ökar om medlemsinflytandet kan kompletteras med nya former som är mer nischade, lokalt förankrade eller värdemässigt besläktade
- Att ge möjlighet för egna lösningar inom ramen för SKK-organisationen öppnar för en ökad delaktighet, vilja att kommunicera och dela med sig till andra. SKK

blir den del av "gör-det-själv" rörelsen genom att möjliggöra skräddarsydda lösningar

#### *Risker*

- Klubbar som saknar förtroendevalda kan hamna på drift eller blir utsatta för att deras tillgångar försvinner genom exempelvis bedrägerier
- Det finns en ökad rörlighet i människors engagemang idag jämfört med tidigare
- SKKs struktur att delegera ansvar till en klubb kan försvåras om en sådan klubb eller intresserade ideella krafter saknas

#### 5.4 Syfte

Utredningens förslag syftar till att säkerställa att organisationens behov av förtroendevalda och funktionärer kan mötas. Organisationen måste också möta de medlemmar som önskar kunna kanalisera sitt engagemang och sin vilja till inflytande på flera sätt än enbart genom traditionellt klubbarbete.

#### 5.5 Förslag till åtgärder

- 5.5.1 Regionalisering innebär att behovet av regionalt verksamma förtroendevalda minskar från drygt 400 till 100 personer i den nuvarande länsklubbsorganisationen
- 5.5.2 Ras- och specialklubbar uppmanas att själva göra en översyn av sin regionala organisation för att anpassa den efter möjligheten att långsiktigt rekrytera förtroendevalda samt kunna följa SKKs föreslagna nya organisation
- 5.5.3 Att justera stadgar för SKK och klubbar för att kunna ansluta lokala- eller regionala klubbar
- 5.5.4 Att stimulera bildandet av lokala klubbar, om intresset enbart rör viss ras eller verksamhet ska det kanaliseras genom den officiella ras- eller verksamhetsklubben
- 5.5.5 Att SKK/CS får i uppdrag att skapa digitala plattformar och strukturer för medlemmar att kunna medverka och påverka olika beslut inom SKK, t.ex. vid regelrevideringar

## 6. Verksamheter

### 6.1 Utveckling av olika verksamheter inom SKK

#### 6.1.1 Valregistrering

Valregistreringarna i SKK steg kraftigt under perioden 1950 till mitten av 1970-talet för att därefter pendla mellan 50 – 60 000 valpar per år. Ca två tredjedelar av årligen födda hundar registreras i SKK. Som en svag tendens märks att andelen SKK-registrerade hundar minskar. Sedan 1950-talet har antalet raser som registreras i SKK har ökat från ca 100 till idag över 300.

#### 6.1.2 Medlemsantal

Medlemsantalet i SKK har på motsvarande sätt ökat men till skillnad mot valregistreringen fortsätter ökningen även under 1990- och 2000-talet. SKKs högsta medlemsantal var 2007 med ca 319 000 medlemskap, 2015 hade antalet minskat till ca 281 000 medlemskap lösta av ungefär 200 000 personer.

#### 6.1.3 Antalet deltagande hundar på prov, tävling och utställning

Antalet hundar av en registrerad årspopulation som deltar i någon del av verksamheten är på 2000-talet väldigt stabil och ligger kring 40 %, även om en tendens till något sjunkande andel kan märkas de senaste åren.

#### 6.1.4 Deltagande på utställning

Deltagande på utställning steg konstant fram till 2010 för att därefter plana ut kring 130 000 – 140 000 årliga starter. En betydande del av SKK-registrerade hundar har ställts ut minst en gång.

#### 6.1.5 Jaktprov

Fram till 1950-talet genomfördes ett flertal jaktprov av SKK för att därefter överlåtas till berörda specialklubbar. Deltagande på jaktprov har haft en stigande trend i takt med att nya provformer etablerats. Uppskattningsvis har drygt hälften av alla registrerade jakthundar deltagit på ett eller flera jaktprov varav viltspårprov svarar för mer än hälften av dessa provade hundar.

#### 6.1.6 Bruksprov och andra provformer

Bruksprovstarterna steg kraftigt till mitten av 1990-talet för att därefter i stort sett halveras. De raser som deltar på bruksprov är långt fler än de som SBK har rasansvar för.

Övriga rasspecifika arbetsprov har en mindre total numerär men motsvarar i ett flertal fall en väl så stor andel deltagande hundar som för jaktprov.

#### 6.1.7 Mentalbeskrivningar

Mentalbeskrivningar har skett i olika former under de gångna decennierna. Idag mentalbeskrivs totalt sett ca 15 % av alla registrerade hundar. I enskilda raser kan denna andel vara väsentligt högre.

### 6.1.8 Tävlingsporter

De olika tävlingsporterna är den verksamhetsgren som haft den kraftigaste ökningen i antalet starter, inte minst på 2000-talet. Uppskattningsvis en femtedel av alla registrerade hundar deltar i någon av SKKs olika tävlingsporter. Varje hund startar oftast ett stort antal gånger per år vilket gör att det totala antalet årliga starter idag ligger kring 175 000.

### 6.1.9 Hälsoprogram

SKK bedriver en lång rad hälsoprogram där företrädesvis olika veterinära undersökningsresultat registreras. Totalt nyregistreras bortåt 50 000 olika resultat årligen. I många raser finns uppgifter om någon eller några olika hälsodata för mer än hälften av de registrerade hundarna.

## 6.2 Deltagande i SKKs verksamheter

Sammantaget steg deltagandet i många av SKKs verksamheter fram till 2000-talet för att därefter plana ut vad gäller deltagande. Undantaget är tävlandet i de allmänna hundsporterna, såsom agility, rallylydnad, nose work med flera, som uppvisar mycket starkt ökande deltagarsiffror även under senare år.

## 6.3 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker med SKKs verksamheter

### Styrkor

- SKK har en internationellt mycket hög andel registrerade hundar som deltar i verksamheten vid utställning eller prov
- SKK har kunnat ta emot och organisera det starkt ökande intresset att tävla oavsett om hunden har en stamtavla eller inte
- Kvalitetssäkringen av genomförda tävlingar är god med väl fungerande strukturer som hanterar händelser när något går fel
- Det är förhållandevis lätt att rekrytera funktionärer till de olika verksamheterna
- Hundägarna är mycket lojala i sin medverkan i SKKs olika hälsoprogram

### Svagheter

- Regelrevideringar skapar allt som oftast starka meningsskiljaktigheter
- Det traditionella remissförfarandet vid regelrevideringar kommer allt oftare i konflikt med nya populära vägar till påverkan, exempelvis sociala medier.
- Avel med specifika funktionskrav ryms i många fall inte inom SKKs nuvarande regelverk, det gäller exempelvis ledarhundar
- Skilda synsätt på avelsinriktning splittrar klubbar. Ett exempel är situationen för tysk schäferhund som i dagsläget har såväl den officiella rasklubben, den icke-SKK-anslutna klubben RSV2000 (godkänd av Tyska Kennelklubben) som Försvarens hundklubb

### Möjligheter

- Människor vill göra saker tillsammans med andra men i allt större utsträckning utifrån sina ambitioner och på tider och platser som passar dem

- Nya tävlingsporter skapas kontinuerligt och kan väl tillmötesgå den samhällstrend som finns kring spel och lek som engagerar och aktiverar människor så att alla som vill kan vara med och delta
- SKK har en bra verksamhet! Utan en bra verksamhet är det ingen som vill vara med, ingen som vill engagera sig, ingen som vill påverka
- Att öppna SKK för anslutning av hundtjänstföretag skapar möjlighet att ställa krav på ett professionellt kundbemötande från SKK-organisationen ökar mot medlemmarna
- Antalet stamböcker utanför de FCI-godkända ökar och för flertalet av dessa har hundens funktion prioriterats. Ett ökat intresse från svenska uppfödare finns att kunna använda dessa hundar i sin avel. SKK bör skapa en registreringsmöjlighet även för hundar som är registrerade i en stambok som inte godkänts av FCI

#### *Risker*

- Minskat intresse för uppfödare att registrera sina uppfödda hundar i SKK
- Kommersiella företag tar över genomförandet av populära verksamheter utanför SKKs organisation och regelverk
- Det blir allt svårare att kunna genomföra stora inomhusarrangemang för hundar med tanke på ekonomin

#### 6.4 Syfte

Syftet med utredningens förslag är att stärka utvecklingen av SKKs olika verksamheter och skapa förutsättningar för att dessa kan arrangeras av klubbar såväl som anslutna företag. Detta för att de medlemmar som önskar delta kan göra det på tider, platser och till priser som tilltalar dem. Engagemanget i SKKs verksamhet ska kunna ske oavsett om en hund har stamtavla eller inte. Detta under förutsättning att hunden uppfyller de fastställda krav som ställts just för den verksamheten eller aveln.

#### 6.5 Förslag till åtgärder

- 6.5.1 SKKs nuvarande form att kunna delegera ras- och verksamhetsansvar till klubb är ändamålsenlig och bedöms inte behöva förändras
- 6.5.2 Enskilda verksamheter som exempelvis BPH ska även fortsättningsvis bedrivas med ett gemensamt verksamhetsansvar från SKK. Liknande exempel kommer att uppstå för t.ex. nya tävlingsporter innan en lämplig klubb kan engageras eller skapas
- 6.5.3 Att SKK/CS ges i uppdrag att se till att SKKs olika verksamheter har ett bra IT-stöd där det är ekonomiskt möjligt att tillmötesgå verksamhetskraven
- 6.5.4 Att SKK/CS ges i uppdrag att bistå klubbarna i kvalitetssäkringen av t.ex. funktionärer genom att använda digitala verktyg som utbildningsverktyget PingPong som idag används i SKKs utbud av centrala utbildningar
- 6.5.5 SKKs stadgar kompletteras redan vid KF 2017 för att möjliggöra en anslutning av företag

- 6.5.6 Verksamhet inom SKK ska kunna bedrivas i företagsform enligt ett tydligt avtalsreglerat förfarande
- 6.5.7 Att SKK/CS ges i uppdrag att komplettera reglerna för SKKs stambok så att avel utifrån specifika funktioner kan registreras i ett annex eller motsvarande till stamboken
- 6.5.8 Att det senast till nästa regelrevidering (2022-2026) ska finnas strukturer för medlemspåverkan som ska ses om ett komplement till den gängse formen med remisser



## 7. Ekonomiska konsekvenser

### 7.1 Klubbarnas ekonomiska status idag

#### 7.1.1 Länsklubbarna

Respektive länsklubb är en egen juridisk person och de 25 länsklubbarna har idag en gemensam omsättning på ca 50 miljoner kronor per år, varav mer än 90 % avser utställningsverksamheten. Länsklubbarna gemensamt har under många år haft ett positivt ekonomiskt överskott på ungefär en miljon kronor årligen. Det totala egna kapitalet i klubbarna per den 31 december 2015 uppgick till drygt 33 mnkr och allt fanns i stort sett i likvida tillgångar. Skillnaden mellan klubbarna är dock stor med ett balanserat eget kapital per medlem från knappt 100 kr till över 1 000 kr per medlem.

Länsklubbarna har idag sin ekonomi uppdelad i två delar där den andra ekonomiska delen är det uppdrag länsklubbarna har gett SKK genom Länsklubbsuppdraget. Det omsätter drygt 40 mnkr per år varav huvuddelen är medlemsavgifter samt annonsintäkter. Uppdraget har en konstruktion där över- och underskott ska jämnas ut mellan åren. För detta ändamål finns en fondering centralt som för närvarande uppgår till 8 mnkr.

#### 7.1.2 Specialklubbarna

De drygt 50 specialklubbarna har en gemensam omsättning på ca 52 mnkr varav SBK svarar för hälften. Det egna kapitalet i specialklubbarna uppgår sammanlagt till drygt 35 mnkr varav 7 mnkr finns i SBK och övriga klubbar svarar för 28 mnkr. På motsvarande sätt som länsklubbarna är skillnaderna stora mellan klubbarnas egna kapital per medlem. Det årliga resultatet i klubbarna är likartat och innebär oftast ett litet överskott. Uppskattningsvis är omsättningen i ras- och specialklubbarna samt deras avdelningar ytterligare ca 60 mnkr per år. Det innebär att den årliga omsättningen i denna del av SKK-organisationen är i storleksordningen 110 mnkr per år.

#### 7.1.3 Sveriges Hundungdom

Sveriges Hundungdom har en årsomsättning på ca 3,6 mnkr, varav drygt 2 mnkr är ett årligt statligt ungdomsanslag. Klubben driver sin verksamhet med ett årligt resultat kring ±0.

#### 7.1.4 Verksamhetsklubbar

Klubbformen är ny och skillnaderna mycket stora mellan klubbarna. Tillsammans omsätter klubbarna ca 2 mnkr om året varav 80 % avser Svenska Agilityklubben. Anledningen till att det ser ut på det sättet är den andel av varje startavgift som tillfaller Svenska Agilityklubben.

### 7.1.5 SKK totalt

De klubbar som har rösträtt på KF, inklusive SKK och Länsklubbsuppdraget, omsatte 2015 drygt 238 mnkr med ett överskott på ca 10 mnkr. Totalt sett uppgår de likvida tillgångarna till 141 mnkr.

Utöver dessa uppskattar organisationsutredningen att ca 60 mnkr i omsättning finns redovisade i de drygt 1 100 klubbar som är anslutna till SKK genom läns- och specialklubbarna samt Sveriges Hundungdom.

Intäkterna i "SKK-koncernen" uppskattas till 100 mnkr i medlemsavgifter, 90 mnkr i anmälningsavgifter, 15 mnkr i utbildningsavgifter samt ca 100 mnkr i intäkter till SKK och SBK centralt.

## 7.2 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker med SKKs ekonomiska situation

### Styrkor

- SKKs federativa organisationsmodell med juridiskt självständiga klubbar har generellt gett välkonsoliderade klubbar i alla led av organisationen och möjlighet till justeringar vid varje årsmöte.
- En praxis har etablerats mellan de olika organisationsdelarna gällande hur intäkter och kostnader fördelas
- SKKs ekonomi bygger på att intäkten oftast kommer före kostnaden
- Eventuella bedrägerier får totalt sett begränsad effekt då det ekonomiska ansvaret är spritt på mer än 1 100 klubbar
- SKK-organisationen har en gynnsam skattestatus då medlemsorganisationerna klassas som allmännyttiga ideella föreningar

### Svagheter

- Det finns stora skillnader mellan olika klubbars egna kapital per medlem, i synnerhet mellan länsklubbarna
- Totalt sett har kapitalet en dålig årlig avkastning, vilket dock ska vägas mot styrkan i att kapitalet är relativt tryggt placerat
- Länsklubbarna är mycket beroende av resultatet från sina utställningar
- SBK centralt har en svag kapitalbas men samtidigt stora fasta kostnader för sitt kansli.

### Möjligheter

- Länsklubbarnas samlade egna kapital kan vara ett starkt startkapital för de föreslagna regionerna
- Ett medlemskap bidrar till att alla medlemmar är med och finansierar gemensamma regionala resurser
- Förbättrad registervård, avi-, krav- och betallösningar kommer att skapa merintäkter genom en förväntad kraftig minskning av medlemsomsättningen
- En gemensam tidning eller tillgång till digitala distributionslösningar innebär lägre utgifter för framförallt specialklubbarna
- Ett nationellt medlemsregister ger möjlighet till rullande medlemskap och ett jämnare flöde av intäkter

- Finansieringen av SKK centralt påverkas inte och nya kostnader täcks genom de föreslagna delarna av medlemsavgiften

#### *Risker*

- Klubbar som har betydande egna likvida medel är utsatta för risker för bedrägerier eller stölder
- Det blir allt svårare att få ekonomisk balans i de större inomhusutställningarna höst- och vintertid

#### 7.3 Syfte

Syftet med utredningens förslag är att behålla SKKs nuvarande organisationsmodell där varje led i organisationen i stor utsträckning kan påverka sin egen ekonomi.

Behovet av gemensamma IT-lösningar och annat administrativt stöd bör i ökad utsträckning tillhandahållas av SKK och den regionala delen av organisationen. Gemensamma resurser finansieras genom stöd från alla medlemmar.

#### 7.4 Förslag till åtgärder

- 7.4.1 Att SKKs federativa organisationsmodell behålls då fördelarna med att varje klubb ansvarar för sin ekonomi är uppenbara
- 7.4.2 Att de föreslagna nya regionerna i inledningskedet finansieras genom ett insatskapital från nuvarande länsklubbar. Därefter får regionerna sina intäkter från gemensamma medlemsavgifter, överskott från utställningar och andra tävlingar som regionen anordnar samt andra verksamhetsintäkter för exempelvis utbildning
- 7.4.3 Att SKK/CS får i uppdrag att utreda vilka behov av administrativt stöd hos klubbarna som det är ekonomiskt försvarbart att skapa centrala resurser för, liknande den nuvarande klubbförsäkringen
- 7.4.4 SKK/CS får i uppdrag att stödja de klubbar som behöver hjälp med kapitalplacering

## 8. Möjlighet att ansluta juridiska personer, hundtjänstföretag

### 8.1 Hundtjänstföretags relation inom SKK fram till idag

I inledningen av SKKs stadgar fastslås att det idag endast är möjligt för SKK att ansluta ideella föreningar som medlemsorganisationer. I medlemsorganisationerna får i sin tur endast fysiska personer teckna medlemskap.

SKK har likväl haft ett nära samarbete med olika hundtjänstföretag. Exempelvis etablerades ett visst samarbete med hundtrimmare på 1960-talet och under många år besiktigade kennelkonsulenter privata hundpensionat. När Beteende- och Personlighetsbeskrivning Hund, BPH, etablerades 2012 beslutades det redan inledningsvis att verksamheten även skulle vara öppen för enskilda företag. Under 2013-2014 hade SKK i uppdrag från Hjälpmedelsinstitutet att kvalitetssäkra assistanshundsverksamheten inklusive instruktörer för assistanshundar. Detta uppdrag övertogs av SBK 2016. Alla dessa instruktörer bedriver sin verksamhet i företagsform.

### 8.2 Utveckling av hundtjänstföretag

SKK är medlem i Djurbranschens Yrkesnämnd, DYN, som 2011 gjorde en inventering av antalet företag inom sällskapsdjursbranschen, varav huvuddelen har en inriktning mot hundägare. Totalt fanns 2011 ca 5 000 företag och 15 000 yrkesverksamma. En förnyad undersökning gjordes 2016 och då hade antalet ökat med ca 30 % till 7 000 företag och 20 000 yrkesverksamma. Den senaste sammanställningen av sällskapsdjursbranschens totala omsättning gjordes 2010 och visade att branschen då omsatte runt tio miljarder kronor. Att omsättningen ökat råder det ingen tvekan om, det är dock oklart med hur mycket. Som exempel kan nämnas att ägare till de drygt 30 000 hundar som är på hunddagis betalar ungefär en miljard kronor per år i avgifter. Sveriges Lantbruksuniversitet kommer under 2017 presentera en studie rörande sällskapsdjurens ekonomiska betydelse för Sverige.

Valpkurser till hundägare bedrevs fram till 1990-talet i princip enbart genom SKK-organisationen och då företrädesvis inom SBK. Under 2000-talet har utbildning av unga hundar i allt större utsträckning tagits över av enskilda företag. En stor del av de personer som äger dessa företag har börjat sin hundkarriär inom SBK.

Sällskapsdjursbranschen genomgår för närvarande en stark förändring där riskkapitalbolag har köpt tidigare fristående företag inom både djursjukhusvården och zoobutiksbranschen. För närvarande kan vi se olika nätbaserade tjänsteföretag etablera sig för att sälja tjänster till hundägare som t.ex. hundpassning och videomöten med veterinär.

### 8.3 Styrkor, svagheter, möjligheter och risker rörande hundtjänstföretag

#### *Styrkor*

- SKKs legitimitet och storlek skapar en stark önskan om samverkan från olika hundtjänstföretag och deras branschföreningar

#### *Svagheter*

- SKK har idag små möjligheter att, genom exempelvis utbildning och kvalitetssäkring, påverka de olika delbranscherna som växer fram inom hundtjänstbranschen

#### *Möjligheter*

- Att SKK får möjlighet att medverka till att seriösa företag gynnas inom den växande hundtjänstbranschen
- Att verksamhet kan ske på tid och plats som passar medlemmar bättre än vad klubbar kan erbjuda
- Att enskilda entreprenörer kan bli en del av SKK med ömsesidig nytta för medlem, klubb och företag
- Tillskapande av mervärde i medlemskapet i SKK för medlemmar
- Förstärka legitimiteten för SKK som den ledande företrädaren för hundägare och hundföretagare

#### *Risker*

- Branscher ägs av ett fåtal starka aktörer som driver upp kostnader – vilket redan skett inom djursjukvården
- Samhället eller marknaden söker andra lösningar för kvalitetssäkring av olika hundtjänster än genom SKK
- SKKs monopolliknande ställning medför risk att samhället kommer att tvinga fram lösningar som öppnar för en ökad konkurrens från privata företag

#### 8.4 Syfte

Syftet med utredningens förslag är att SKK i större utsträckning kunna medverka i kvalitetssäkring och kompetensutveckling av en sektor medlemmar i allt större utsträckning köper tjänster ifrån.

Det handlar också om att kunna tillmötesgå gällande konkurrensregler kring hur ideella och vinstdrivande intressen måste kunna samverka inom en och samma bransch utan att detta krockar med gällande lagstiftning.

#### 8.5 Förslag till åtgärder

- 8.5.1 Att SKKs organisation möjliggör anslutning av företag som även medför att officiell verksamhet kan arrangeras av företagen enligt de principer och regler som gäller för anslutna klubbar. Företag ska inte ha rösträtt på SKKs regionfullmäktige eller KF/Hundriksdag
- 8.5.2 Att SKK/CS får i uppdrag att etablera en funktion som näringslivsföreträdare för hundtjänstföretag samt skapa gemensamma lösningar till stöd för de olika branscherna, t.ex. standardavtal, försäkringslösningar, inköpsavtal och förmåner till SKKs medlemmar

## 9. Utbildning

### 9.1 Utvecklingen i Sverige rörande utbildning av hundar

Utbildning inom ämnet hund bedrivs och har till stor del bedrivits inom de olika delarna av SKKs organisation. Det gäller i synnerhet all utbildning för olika funktionärer och uppfödare.

Beträffande utbildning av nya hundägare skedde den tidigare till stor del inom SKK-organisationen och då främst i SBK. Under 1990-talet skedde en förändring då allt fler nya hundägare gick utbildningar som arrangerades av privata företag. SKK har inte varit direkt involverat i utbildningen av det växande antal yrkesverksamma personer som säljer olika hundtjänster. Utvecklingen har gått från hundtrimmare, valpkurser, hunddagis och instruktörer för problemhundar som började etableras på 1990-talet till ett idag allt större utbud av tjänster inom friskvård, rehab och olika former av specialutbildning mot olika uppgifter som hundar ska kunna utföra. Den starkt växande tävlingsverksamheten för hund har skapat en efterfrågan av utbildning för tävlande i t.ex. agility och nose work. Mycket av ovanstående utbildning har skett hos privata skolor.

Utbildningen inom det offentligt finansierade skolväsendet var länge koncentrerad främst till veterinärutbildningen. Med början på 1990-talet började det på gymnasienivå växa fram ett kursutbud riktat mot ungdomar med djurintresse. För att öka kunskapsinnehållet och möjligheten till anställning engagerade sig SKK 2008 i bildandet av Djurbranschens Yrkesnämnd. Det skedde främst för att kunna påverka kursinnehållet i gymnasieskolans naturbruksprogram *Djur*. Programmet har ca 1 600 elever i varje årskurs, varav flera hundra väljer utgången "arbete med hund".

SKK är idag en av Studieförbundets, Sfr, största medlemsorganisationer med drygt 350 000 studietimmar årligen. Inom Sfr sker mycket av den studiecirkelverksamhet som idag bedrivs rörande hund.

SKK centralt har idag ett ansvar för exteriördomarutbildning i samverkan med ras- och specialklubbar. Respektive special- eller verksamhetsklubb ansvar för utbildningen av de domare och andra funktionärer som behövs för prov, tävling och beskrivarverksamhet. SKK ansvar för utvecklandet av kursplaner av olika funktionärskategorier rörande hundutställning, detsamma gällande kursplaner för uppfödarutbildningen. SKK svarar själv för utbildningen av kennelkonsulenterna.

Under senare år har SKK i allt större utsträckning påbörjat en utveckling av kurser som bedrivs som digitala kurser, webb-TV eller streaming av föredrag.

### 9.2 Styrkor, Svagheter, Möjligheter och Risk rörande utbildning

#### *Styrkor*

- En väl fungerande ansvarsfördelning av utbildningar av funktionärer för utställning, prov, tävling och beskrivning

- I Djurbranschens Yrkesnämnd finns en organisationsform för att påverka Skolverket och Yrkeshögskolan kring kursinnehåll i de offentligt finansierade utbildningarna på djurområdet
- Det finns idag möjlighet att bli förbundsinstruktör inom SBK och själv ha F-skattsedel
- SKK har idag inget större fast ekonomiskt åtagande rörande hundutbildning vilket skapar frihet att framöver välja inriktning för hur SKKs delaktighet ska se ut

#### *Svagheter*

- Svenska hundägare köper idag olika hundtjänster för miljardbelopp utan att SKK har något eller väldigt litet inflytande på tjänsternas kvalitet
- Det finns en tendens till att rekryteringen av domare till jaktprov blir svårare sett över tid

#### *Möjligheter*

- Etablering av ett närmare samarbete med t.ex. naturbruksskolor för utveckling av SKKs Hundcollege med ett kursinnehåll som kvalitetssäkras av SKK
- Ge ungdomar och personer som vill byta yrkeskarriär en god kvalitativ utbildning mot olika hundtjänster
- Samhället önskar SKKs hjälp med kvalitetssäkring av utbildningar för hundar som används som assistanshundar, inom vård och omsorg samt i skolan
- Företag och föreningar inom hundtjänstbranschen söker samverkan med SKK kring utbildning- och kompetensutveckling

#### *Risker*

- Att hundägare köper undermåliga hundtjänster
- Att allmänheten uppfattar att SKK inte tar sitt ansvar som företrädare för landets hundägare genom att se till att det på ett enkelt sätt går att hitta bra hundtjänster
- Att andra organisationer utvecklar egna former av kvalitetssäkring av hundtjänster utan något inflytande för SKK

### 9.3 Syfte

Syftet med utredningens förslag är att SKK ska involvera sig mer i utbildningen av personer som kommer att sälja tjänster till hundägare för att i större utsträckning medverka i kvalitetssäkring och kompetensutveckling.

En god tillgång till utbildade personer kommer att hjälpa SKKs klubbar och medlemmar till att ha tillgång till utbildning på tid och plats som passar medlemmar och klubbar bäst.

### 9.4 Förslag till åtgärder

- 9.4.1 Att SKK/CS får i uppdrag att fortsätta arbetet med att konkretisera en etablering av ett Hundcollege i egen eller i samverkansregi, i första hand för kursutbud inom ramen för den offentliga yrkesutbildningen

- 9.4.2 Att SKK/CS får i uppdrag att utveckla samarbetsformer med de företag som kan bli anslutna till SKK för kompetensutveckling och kvalitetssäkring av utbildning
- 9.4.3 Att SKK/CS får i uppdrag att bistå klubbarna med utbildning av funktionärer och medlemmar med hjälp av de digitala pedagogiska verktyg som SKK har tillgång till
- 9.4.4 Att SKK totalt sett stärker sin tillgång till pedagogisk personal som kan bistå klubbar och anslutna företag på både central och regional nivå.



## 10. SKKs internationella relationer

SKK har sedan 1936 varit medlem i FCI som idag organiserar bortåt 100 kennelklubbar i världen. Sveriges EU-medlemskap och de därigenom kraftigt förändrade svenska karantänsreglerna har inneburit en större anpassning av SKKs regelverk mot FCI. SKK har tidvis riktat stark kritik mot hur arbetet inom FCI bedrivits. Medlemskapet i FCI innebär att andra kennelklubbar accepterar SKKs stamtavlor, kennelnamn, domarauktoriseringer och championat samt att SKK kan arrangera internationella tävlingar och har rätt att delta på tävlingar sanktionerade av FCI.

Nordisk Kennel Union, NKU, bildades formellt i mitten av 1950-talet. Arbetet inom NKU bygger på ömsesidig respekt och acceptering av majoritetsbeslut. Arbetet inom NKU har alltid präglats av ett gott nordiskt samarbete där man oftast kunnat nå en lösning på uppkomna frågor.

Sedan några år tillbaka samverkar SKK med 10 av de största kennelklubbarna i föreningen *International Partnership for Dogs*, IPFD. Syftet med IPFD är att skapa en plattform för utbyte av kunskap rörande hundars hälsa och välbefinnande samt nyttan av hunden för människan och samhället. Kunskapsspridningen sker bland annat genom webplattformen DogWellNet.com.

Idag finns klubbar inom SKK, som förutom att vara anknutna till SKK, även är medlemmar i annan svensk eller utländsk organisation. I Sverige kan det exempelvis handla om Studieförbundet eller Draghundssportförbundet medan det internationella samarbetet främst avser olika internationella rasfederationer.

SKKs inställning är att en anslutning till annan organisation inte får komma i konflikt med SKKs stadgar eller regler. Om sådan konflikt uppstår ska SKKs regelverk ha företräde. Historiskt har dessa anslutningar skapat förhållandevis små problem.

SKKs krav om att enbart godkänna en klubb per ras skapar dock allt fler exempel på när detta krav möter andra länders organisationsmodeller där det är relativt vanligt att acceptera att flera klubbar finns för en och samma ras.

### 10.2 Förslag till åtgärder

Utredningen avstår från att lämna några förslag rörande SKKs internationella relationer då dessa frågor främst kan och bör handläggas och beslutas av SKK/CS och/eller KF.

Utredningen vill dock peka på den allt vanligare konflikt som uppstår på grund av SKKs ställningstagande om att bara godkänna en klubb per ras och andra länders kennelklubbers ställningstagande om godkännande av fler än en klubb per ras. På samma sätt finns konfliktrisker med internationella tävlingsförbund, som långt ifrån alltid har ett samarbete med FCI.

Utredningens förslag om ett förändrat förhållningssätt till stamtavlor från klubbar som inte godkänts inom ramen för FCIs regelverk och möjligheten för anslutning av företag kommer kunna lösa en del av dessa konfliktrisker, dock långtifrån alla.

## 11. Värdegrund

### 11.1 Motion till KF 2015 - värdegrund för SKK

Till KF 2015 fanns en motion om att SKK skulle ta fram en värdegrund för SKK. KF beslutade att ett lämpligt steg efter det att KF 2017 tagit ställning till de förslag som presenteras från översynen av SKKs organisation.

Organisationsutredningen presenterar här ett förslag till hur en värdegrund för SKK skulle kunna vara formulerad.

### 11.2 Förslag till värdegrund för SKK

#### 11.2.1 Inledning

Värdegrunden är av fundamental betydelse för att förstå Svenska Kennelklubben och de vägval som gjorts och görs i verksamheten men också konkret för att förstå vad SKK står för.

Värdegrunden ska ge svar på frågor kring vad som är eftersträvansvärt. Den kan liknas vid ett skafferi där vi hämtar basen till våra normer och uppfattningar kring vad som är rätt och fel. Värdegrunden är något som alla medlemmar, klubbar, förtroendevalda, personal och andra intressenter måste ta ansvar för och följa dess intentioner.

Värdegrunden ska råda över de prioriteringar vi gör i verksamheten och hjälpa till att forma våra regler och riktlinjer. SKK och de anslutna klubbarna har idag en lång rad väldefinierade regelverk men SKK saknar en klart uttalad värdegrund. Erfarenheten visar att det är bättre med klart formulerade värderingar än inte, då vi människor är mer benägna att agera efter uttalade och definierade värderingar.

SKKs värdegrund baseras på fyra grundstenar och bygger på att var och en för sig eller i kombination med någon/något av de andra, ska för SKK vara särskiljande, värdefulla, tydliga och relevanta.

Grundstenarna är:

- Hunden i centrum
- Tillsammans
- Alla lika – alla olika
- SKK för hela hundsverige

#### 11.2.2 Hunden i centrum

SKK måste i alla situationer värna hundens intressen, det förhållningssättet ska präglas av kunskap, kärlek och respekt. SKK måste i alla situationer minnas att hunden aldrig själv kan företräda sina intressen, vi som ägare måste ansvara för att dessa tillvaratas och respekteras. Att värna hundens intressen är också att förstå att hundens behov kan vara överordnade våra. God hundhållning handlar om de val som görs i vardagen och därför är det viktigt att SKK kontinuerligt håller diskussionen levande kring de värderingar och attityder som finns inom svensk hundverksamhet.

Hunden är SKKs viktigaste resurs och det självklara nav runt vilken hundsporten snurrar. Hunden är också det som skiljer oss från de flesta andra friluftsvksamheter, idrotter eller djurorganisationer. Dess egenskaper och förmågor sätter gränser för verksamhetens utformning samt aktualiserar ständigt olika typer av moraliska överväganden. Hundintresset i kombination med möjligheten att tävla eller föda upp valpar är en central drivkraft för alla hundintresserades intresseutövning. Hundens tillvaro omfattar allt från dess tillblivelse till uppfödning, träning och fostran, tävling, avel och vidare till dess sista år i livet.

Avel och utvecklingen av rashundar ska vara målinriktad, långsiktig och hållbar. Ärftlig variation är en förutsättning för hundraser och deras möjlighet att anpassa sig till dagens och framtidens krav. En hållbar avel innebär att uppfödningen av rashundar inte leder till brister avseende hälsa, mentalitet, funktion eller genetisk variation.

Hunden kräver individuell träning, fostran och omsorg som ska bygga på förtroende och tillit mellan hund och ägare för att hunden ska kunna vara en del av vår familj och vår bästa kompis. Men hunden kan även hjälpa oss på olika sätt beroende vilket perspektiv vi har, allt från att underlätta vardagen till att prestera på tävlingsbanan eller i skogen under jakten.

Hundsport ska främja ett positivt förhållningssätt till hunden, där hunden har ett egenvärde. Egenvärdet betyder att hunden har ett värde i sig och inte bara kan värderas utifrån en aktuell prestation på tävlingsbanan, i aveln eller under jakten. Endast genom att ständigt utveckla och revidera vår egen syn på hunden kan vi reglera de regler och riktlinjer som finns runt hunden, så att dessa alltid ligger i linje med hur vi själva, samhället och vår omvärld förändras och utvecklas. På så sätt kan hundsporten försäkra sig om att behålla och öka trovärdigheten och acceptansen hos den svenska allmänheten.

### *11.2.3 Tillsammans*

Den sociala samvaron inom hundsporten är ett av de värden som värderas allra högst i olika typer av studier. Det förhållandet är ofta särskilt framträdande för personer som äger samma hundras eller har ett gemensamt intresse för en viss hundsport.

SKK är en folkrörelse som bygger organisationen utifrån en demokratisk modell. Delaktighet innebär att alla som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för verksamheten. Demokrati och delaktighet utövas jämställt och oavsett bakgrund.

SKK har valt att inte acceptera att ett rasansvar kan delas upp på flera klubbar då vi tror att en ras långsiktigt förvaltas och utvecklas bäst om detta sker inom ramen för en klubb per ras.

SKK är en ideell förening som leds av förtroendevalda i alla led av organisationen. Föreningsarbetet inom SKK präglas av öppenhet och att alla kan göra en insats.

Klubbverksamheten inom SKK ska präglas av samhörighet, respekt för varandras kunskaper och åsikter, entusiasmerande, inbjudande och ansvarstagande.

#### 11.2.4 Alla lika – alla olika

En livsstil kan beskrivas och definieras ur olika perspektiv. I sin enklaste form betyder livsstil att personen väljer ett sätt att leva framför ett annat. För vissa är valet kanske en nödvändighet då livsstilen är omöjlig att kombinera med andra intressen eller yrkesaktiviteter. För andra är valet mer en fråga om fördelning av olika resurser som tid och pengar snarare än påtvingade val. Denna typ av olika val är något som de flesta aktiva inom hundsport och hunduppfödning gör.

Inom hundsporten möts människor ur skilda samhällsskikt med olika sociala och ekonomiska förutsättningar, ålder, kön, livsåskådningar, nationalitet, etniskt ursprung, sexuell läggning samt fysiska och psykiska förutsättningar med ett gränsöverskridande gemensamt intresse – alla lika, alla olika. Inte sällan kan vi hundarnas namn bättre än deras ägares.

Att vara hundaktiv är kostsamt i tid, pengar och energi och det är sannolikt ett rimligt antagande att de personer som lockas till hundvärlden är passionerade personer med starka och drivande personligheter. En viktig drivkraft för hundsportens människor är den underbara kombinationen av förväntan, förhoppningar, gemenskap, glädje och ibland sorg som äger rum i och kring den egna hundens tävlande eller som avelsdjur.

Till skillnad från många andra idrotter tävlar inom SKK tikar mot hanar, kvinnor mot män, unga mot äldre, nybörjare mot erfarna – på samma villkor. Detta system, att hundägaren själv tävlar med sin hund, är något vi bör värna och vårda för framtiden.

Inom hundsporten finns möjlighet att vara hobbyaktiv framför andra fritidsaktiviteter eller andra sätt att använda sin lediga tid. För allt fler väntar en yrkesverksamhet med hund som kommer att engagera personen och dennes familj stor utsträckning och som får stor påverkan på valet av livsstil. Livet med hund innebär att starka emotionella band byggs mellan de människor som finns runt varje hund.

#### 11.2.5 SKK för hela hundsverige

SKK är din organisation oavsett vilken hundras du har, vilket specialintresse inom hundsporten du har, om du har en sällskapshund eller bruks- och jakthund, om du är enhundsägare eller om du föder upp hundar. Det spelar ingen roll om du är yrkesverksam med hunden som hjälpmedel eller köpare av tjänster som riktar sig mot andra hundägare, om du är mottävlande, medtävlande eller tävlingsfunktionär. Vi ser värdet av att SKK har ett helhetsansvar för svensk hundsport och agerar utifrån denna styrkeposition för att vara och förbli en respekterad part i det svenska samhället.

SKKs regelverk och riktlinjer har som utgångspunkt att ta vara på hundens väl och ve. Om min tik eller hanhund används i avel så sker det med beaktande av såväl samhällets som SKKs gällande regelverk. Uppfödning av hundar ska baseras på väl beprövad erfarenhet och ett klokt användande av tillgänglig vetenskaplig kunskap i avelsarbetet.

Att SKK företräder alla hundägare innebär att SKK som förening ska verka för att det skapas en sådan miljö att man som ny hundägare ska känna sig trygg när man köper en SKK-registrerad rashund, och att det råder en god affärsmoral vid hundköp.

När jag deltar inom någon del av hundsporten så sker bedömningen av min hund och mina insatser av funktionärer som är kunniga, omdömesgilla och har stor integritet. Att god sportsmannaanda alltid ska gälla vid deltagande på utställning, prov eller tävling är en självklarhet inom SKK-organisationen.

Att vi har respekt för varandra i föreningsarbetet och för de vi valt att företräda oss i detta arbete. Verksamheten finansieras i princip helt av medlemmar, vilket ställer stora krav på oss alla att medverka till en klok och väl avvägd resursfördelning när vi ska bestämma hur vi använder vår gemensamma ekonomi, tid och energi i föreningsarbetet.

Inom vår verksamhet tar vi vårt miljöansvar genom att anpassa vår verksamhet så långt som möjligt så att den inte påverkar miljön negativt. Vi använder vår natur som vår arena i många verksamheter och vi har mot bakgrund av allemansrätten ett särskilt ansvar att förena såväl dess rättigheter som skyldigheter med vårt hundägande.

## 12. Tids- och handlingsplan

### 12.1 Förslag till tids- och handlingsplan

I uppdraget från KF 2015 ingick att presentera en tids- och handlingsplan för de förslag som presenteras. Som tidigare angetts har utredningen förslagit en längre tid för att diskutera utredningens förslag.

#### *Kennelfullmäktige*

12.1.1 Att KF 2017 fattar inriktningsbeslut i de principiella förslag som utredningen föreslår och som SKK/CS föreslår slutligen ska avgöras vid ett extra KF-möte 2018.

12.1.2 Att KF 2017 fattar beslut i frågor som det redan nu verkar finnas en samsyn kring inom SKK-organisationen, exempelvis:

- Att stadgarna kompletteras så att företag kan anslutas till SKK från och med 2018.
- Att beslut rörande en ras eller rasgrupp endast kan fattas av SKK/CS och den klubb som har det delegerade rasansvaret
- Att etablera en ökad samverkan med skolvärlden genom att etablera ett eller flera hundcollege

12.1.3 Att SKK/CS kallar till extra KF 2018 för beslut om:

- SKKs organisation för att möta framtiden
- stadgeändringar rörande t.ex. grundmedlemskap
- SKKs geografiska organisation
- att SKK övertar ansvaret för medlemsadministration för hela SKK från och med 2021
- namnbyte

12.1.4 Att KF 2019:

- vid behov beslutar om ändring av SKKs stadgar efter en andra läsning
- anpassar samtliga val så att mandattiden upphör 2021
- blir sista KF i nuvarande form

12.1.5 Att KF 2021 genomförs enligt den nya stadgeregleringen

#### *Länsklubbsfullmäktige*

12.1.6 Att Länsklubbsfullmäktige 2019 beslutar om inriktning för länsklubbarnas anslutning till SKKs nya regioner från 2021

12.1.7 Att SKK/CS kallar till extra länsklubbsfullmäktige kallas 2020 för att besluta om hur Länsklubbsuppdraget ska avslutas per den 31 december 2020

*Länsklubbarnas årsmöten*

12.1.8 Att länsklubbarnas årsmöten 2018 fattar beslut om klubbens principiella ställningstagande rörande den föreslagna förändringen av SKKs organisation.

12.1.9 Att länsklubbarnas årsmöten 2019 fattar beslut om att länsklubben ska anslutas till en av SKKs regioner 2021, enligt stadgarnas § 17.

12.1.10 Att länsklubbarnas årsmöten 2020:

- fattar ett andra beslut enligt stadgarnas § 17 om att länsklubben ansluts till en av SKKs regioner 2021
- En länsklubb vars årsmöte väljer att inte godkänna stadgeändringen är från och med den 1 januari 2021 inte en del av SKK

12.1.11 Att länsklubbarnas årsmöten 2021 blir de formellt sista för länsklubbarna och avhålls för fastställande av 2020 års verksamhet.

*Ras-, special- och verksamhetsklubb samt Sveriges Hundungdom*

12.1.12 Att års- eller fullmäktigemötet 2018 beslutar om klubbens principiella ställningstagande rörande den föreslagna förändringen av SKKs organisation.

12.1.13 Att års- eller fullmäktigemötet 2019-2020:

- fattar beslut om att klubbens medlemmar förutom medlemskap i klubb ska ha ett grundmedlemskap i SKK från och med 2021
- Utser regionföreträdare i SKKs regioner om inte klubben redan har en eller flera regionala klubbar i respektive region
- En klubb vars årsmöte väljer att inte godkänna stadgeändringen är från och med 1 januari 2021 inte en del av SKK

*SKKs Centralstyrelse*

12.1.14 Att KF 2017 uppdrar åt SKK/CS att:

- utifrån de inriktningsbeslut som KF 2017 fattar påbörja nödvändiga anpassningar av regelverk och administrativa rutiner
- kalla till ett extra KF i september 2018
- starta upp SKKs hundtjänstföretagarorganisation, eventuellt tidigare
- godkänna stadgar/avtal rörande rasansvaret mellan ras- och specialklubbar
- säkerställa att ekonomiska resurser avsätts för marknadsföring av hundar som föds upp i enlighet med SKKs regelverk
- arbeta med kvalitetssäkring av utbildning i alla led i organisationen
- etablera ett eller flera Hundcollege
- följa upp de behov av eventuellt stöd de nyetablerade verksamhetsklubbarna kan behöva
- fortlopande utveckla IT-stöd till verksamheten
- finna former för hur medlemmar kan påverka beslut, regler m.m. förutom genom det traditionella remissförfarandet

12.1.15 Att KF 2019 uppdrar åt SKK/CS att:

- starta etableringen av SKKs regionala kanslier och regioner samt bistå länsklubbarna vid behov för genomförande av verksamheten 2020-2021
- utveckla SKKs medlemsadministrativa IT-system för anpassning till den nya organisationsmodellen
- påbörja överföring av medlemsorganisationernas medlemsregister för de som inte redan använder SKKs medlemshantering
- genomföra en regelöversyn i enlighet med förslagen i utredningen
- starta utgivning av Hundsport i editioner (eventuellt tidigare)
- marknadsföra SKKs nya organisation
- genomföra namnbyte av SKK
- bistå vid de första regionala fullmäktigemötena 2021
- följa upp, om möjligt, att berörda klubbar utsett regionala företrädare i de föreslagna regionerna